

<p style="text-align: center;">MEMORANDUM OF UNDERSTANDING</p>	<p style="text-align: center;">MEMORANDO DE ENTENDIMENTOS</p>
<p>By this private instrument, the undersigned:</p> <p>Associação Brasileira da Indústria de Armazenagem Frigorificada (“ABIAF”), a civil Association with its registered offices at Street Pedro Vitor Massote, nº 99, room 1, Parque dos Príncipes, São Paulo/SP, CEP 05.396-420, enrolled before the TaxPayer’s Registry CNPJ/MF under No. 51.205.722/0001-13, represented herein according to its By-Laws by its President; Mr. Francisco Carlos Borges de Assis Moura, Brazilian, married, business administrator, bearer of the Identity Card RG number 23.410.280-9 and enrolled before the TaxPayer’s Registry under CPF/MF number 295.366.238-38, e</p> <p>Global Cold Chain Alliance Brasil (“GCCA”), a civil Association with its registered office at Via de Acesso João de Goes, nº 1701, suite 6, in the City of Jandira, /SP, CEP 06612-000, enrolled before the TaxPayer’s Registry CNPJ/MF under number 35.251.342/0001-33; represented herein according to its By-Laws by its Director, Mr. Fabio Galesi Starace Fonseca, Brazilian, married, business administrator, bearer of the Identity</p>	<p>Pelo presente instrumento particular, os abaixo assinados:</p> <p>Associação Brasileira da Indústria de Armazenagem Frigorificada (“ABIAF”), Associação civil com sede à Rua Pedro Vitor Massote, nº 99, Sala 1, Parque dos Príncipes, São Paulo/SP, CEP 05.396-420; devidamente cadastrada no CNPJ/MF sob o número 51.205.722/0001-13, neste ato devidamente representada na forma de seu estatuto social por seu Diretor Presidente Sr. Francisco Carlos Borges de Assis Moura, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG número 23.410.280-9 e inscrito no CPF/MF sob número 295.366.238-38, e</p> <p>Global Cold Chain Alliance Brasil (“GCCA”), Associação civil com sede na Via de Acesso João de Goes, nº 1701, Sala 6, na cidade de Jandira/SP, CEP 06612-000, devidamente inscrita no CNPJ sob o número 35.251.342/0001-33, neste ato devidamente representada na forma de seu estatuto social por seu Diretor, Sr. Fabio Galesi Starace Fonseca, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula</p>

<p>Card RG number 28.901.492-x SSP/SP and enrolled before the Ministry of Finance under CPF/MF number 295.608.198-52, resident and domiciled in the city of São Paulo , SP, at Avenida das Nações Unidas, 4.797, suite Pedra, 4, CEP 04730-090.</p>	<p>de Identidade RG número 28.901.492-x SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob número 295.608.198-52, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, SP, na Avenida das Nações Unidas, 4.797, Apto Pedra, 4, CEP 04730-090.</p>
<p>Whereas:</p> <p>I) GCCA is a civil association affiliated to the International Association of Refrigerated Warehouses (IARW), an association existing and organized under the Laws of the USA, with headquarters at 241 18th Street South, Suite 620, Arlington, VA, which is a Core Partner of GCCA – Global Cold Chain Alliance (USA) an American association with offices at 241, 18th Street South Suite, 620, Arlington, Virginia, EUA. GCCA Brasil was incorporated in Brazil with the purpose of serving and promoting the refrigerated storage industry in Brazil by means of the provision of services, researches and the creation of programs aimed at adding value to such industry;</p> <p>II) ABIAF’s purposes are to foster the development of the refrigerated storage industry in Brazil, mainly through the promotion of researches and studies, educational programs and the signing of agreements tha could benefit such industry;</p>	<p>Considerando que:</p> <p>I) A GCCA é uma associação civil afiliada à International Association of Refrigerated Warehouses (IARW), uma associação civil existente e organziada de acordo com as Leis dos Estados Unidos, com sede em 241 18th Street South, Suite 620, Arlington, VA, um associado fundamental da GCCA – Global Cold Chain Alliance (USA), uma associação americana com escritório `na cidade de Virgininia, EUA, em Arligton, em 241, 18ª Rua Suite Sul, 620. GCCA Brasil foi fundada com o propósito de servir e fomentar a indústria da armazenagem frigorificada no Brasil por meio da prestação de serviços, elaboração de estudos e criação de programas direcionados a agregar valor a tal indústria;</p> <p>II) Os objetivos da ABIAF são o fomento de todas as formas de desenvolvimento da indústria frigorífica no Brasil, principalmente através da promoção de pesquisas e estudos, programas educativos e celebração de convênios;</p>

III) In December 2017, GCCA and ABIAF entered into a three-year agreement partnership that enabled GCCA to get to know better the refrigerated storage industry in Brazil and to handle its development together with ABIAF. During such time GCCA: i) Created and managed technical committees to address the Food Safety Regulations, Insurance/Risk Management and Human Resources/Employment Regulations; ii) Continued to grow the annual Symposium with a focus on providing strategic content; iii) Hosted Cold Chain Connection roundtable discussions in strategic locations to recruit and engage members; iv) Recruited six new warehouse members and four supplier members; v) Launched the Brazil Productivity & Benchmarking survey; and vi) Translated multiple resources, including the Guide to Effective Warehouse Operations Manual, the Protecting the Foods Families Love video, and many COVID-19 related materials

IV) It was agreed that after the expiration of the partnership agreement period, the Parties would have the option to go for the merger of ABIAF with GCCA Brasil,

Have mutually agreed to execute this Memorandum of Understanding (“MOU”), which is executed ad referendum of the

III) Em dezembro de 2017 as partes celebraram uma parceria de três anos para permitir à GCCA conhecer mais a indústria frigorificada no Brasil e para gerenciar o seu fomento junto com a ABIAF. Ao longo desse tempo, a GCCA: i) criou e gerenciou comitês técnicos relacionados às Leis sanitárias para a segurança dos alimentos, ao gerenciamento de riscos e às Leis trabalhistas aplicáveis ao empregados dessa indústria; ii) estimulou o crescimento do Simpósio anual a fim de fomentar a elaboração de conteúdos estratégicos; iii) organizou mesas redondas das Conexões da Cadeia de Frio em locais estratégicos a fim de recrutar e engajar membros; iv) recrutou seis novos membros que operam armazéns frigoríficos e quatro novos membros fornecedores; v) lançou a pesquisa “Brasil Productivity & Benchmarking”; vi) realizou a tradução de diversos documentos, incluindo o “Manual para Operações de Armazenagem Eficaz” o vídeo “Protegendo os Alimentos que as Famílias Adoram”, assim como diversos materias relacionados ao COVID-19; e

IV) Ficou acordado que ao final da parceria as Partes teriam a opção de consolidar a incorporação da ABIAF pela GCCA Brasil.

Têm entre si justo e contratado, por mútuo e comum acordo, celebrar este Memorando de Entendimentos (“MOU”), o qual é celebrado ad

<p>Associates General Meeting of both Parties as follows:</p>	<p>referendum das Assembléias Gerais de Associados de ambas as Partes, conforme segue:</p>
<p>1 – STRUCTURAL TERMS</p>	<p>1 – CONDIÇÕES ESTRUTURAIS</p>
<p>1.1 In case the merger of ABIAF by GCCA Brasil is approved by the General Meetings of the Associations, according to the Law, GCCA Brasil will be the successor of all of ABIAF’s rights and obligations and ABIAF will cease to exist.</p>	<p>1.1 Caso a incorporação da ABIAF pela GCCA Brasil seja aprovada pelas Assembléias Gerais das Associações, de acordo com a Lei, a GCCA será a sucessora de todos os direitos e obrigações da ABIAF e a ABIAF cessará sua existência.</p>
<p>1.2 As a result of the merger, GCCA Brasil’s By-Laws shall be amended. The categories of associates foreseen in the By-Laws will be harmonized, in a way that all the associates of the extinct ABIAF will be included in GCCA Brasil body. Such matters are treated hereinbelow and will be discussed and voted for in the General Meeting.</p> <p>1.2.1 An amendment to GCCA Brasil’s By-Laws will be discussed and voted for so as to clarify that the Member’s General Meetings may be installed in second call without observing the 15 days prior notice and may be installed in the second call on the same day of the first call, in another time.</p>	<p>1.2 Como resultado da incorporação, o estatuto social da GCCA Brasil deverá ser alterado. Também as categorias de associados serão harmonizadas de forma que todos os associados da extinta ABIAF sejam incluídos no seio da GCCA Brasil. Estas matérias são mencionadas aqui abaixo e serão debatidas e votadas em Assembléia Geral.</p> <p>1.2.1 Uma alteração do estatuto da GCCA Brasil será discutida e votada no sentido de esclarecer que a Assembléia Geral dos Associados poderá se instalar em segunda convocação sem observar os 15 dias de antecedência e poderá se instalar em segunda convocação no mesmo dia estabelecido na primeira convocação, porém em horários diferente.</p>
<p>1.3 GCCA will continue to designate at least one Board of Directors position for a Brazilian member on the International Association of Refrigerated Warehouses (“IARW”) or on World Food Logistic Organization (“WFLO”) Board.</p>	<p>1.3 A GCCA continuará a designar ao menos uma posição do Conselho de Administração para um membro brasileiro do Conselho da International Association of Refrigerated Warehouses (“IARW”) ou do Conselho da World Food Logistic Organization (“WFLO”).</p>

<p>1.4 Comparable to GCCA’s volunteer leadership model in other regions, GCCA will have a Advisory Council, which will include members who will provide strategy and input on association direction. Only the representatives of the Principal Associates and of the Operational Associates will be eligible to be part of the Advisory Council. The Advisory Council will be composed of up to 5 positions, who may be Brazilian or foreigners, resident and domiciled in Brazil or abroad, with well known knowledge and experience in the refrigerated storage industry in Brasil.</p>	<p>1.4 De acordo com o modelo de liderança voluntária da GCCA adotado em outras regiões, a GCCA terá um Conselho Consultivo, que incluirá associados que fornecerão estratégia e informações sobre a direção da associação. Apenas os Associados Principais e os Associados Operacionais serão elegíveis para compor o o Conselho Consultivo. O Conselho Consultivo será composto de até 5 membros, brasileiros ou estrangeiros, residentes e domiciliados no Brasil, ou no exterior, com renomado saber e experiência na indústria da refrigeração frigorificada</p>
<p>1.5. GCCA will rely on strategic input and guidance from the industry leaders on the Advisory Council to ensure staff understand the priorities of the members.</p> <p>1.6 The Board of Directors will have up to three members, Brazilian or foreigners, resident and domiciled in Brazil or abroad and shall be appointed by the Main Member, <i>ad referendum</i> of the General Meeting.</p>	<p>1.5 A GCCA contará com a contribuição estratégica e com as orientações dos líderes das indústria que compuserem o Conselho Consultivo a fim de garantir que sua equipe entende as prioridades dos associados.</p> <p>1.6 O Conselho de Administração da GCCA será composto de até três membros, brasileiros ou estrangeiros, residentes e domiciliados no Brasil ou no exterior, todos indicados pelo Associado Principal, <i>ad referendum</i> da Assembleia Geral.</p>
<p>1.7 Each year, GCCA will prepare an operational plan that will detail the activities and goals for the year in Brazil. The plan is based on information received from members, committee volunteers, and the Advisory Council, including discussions about business challenges and trends, understanding priorities for the</p>	<p>1.7 A cada ano, a GCCA elaborará um plano estratégico operacional que detalha as atividades e metas para o ano no Brasil. Tal plano é elaborado com base nas informações recebidas dos associados, dos voluntários do comitê e do Conselho Consultivo, incluindo discussões relativas a desafios dos negócios e tendências, de</p>

<p>members, and feedback from surveys. The plan will be reviewed and discussed by the Advisory Council.</p>	<p>forma a entender as prioridades dos associados e considerando o feedback das pesquisas. O plano será revisado e discutido pelo Conselho Consultivo.</p>
<p>1.8 . GCCA will continue to manage the day-to-day operations of the association.</p>	<p>1.8 A GCCA continuará a gerenciar as operações diárias da associação.</p>
<p>1.9 All ABIAF members will become GCCA members. Currently there are no Associates in the categories of “Meritorious Members” and Aspirant Members”, therefore these categories will be terminated. The Holder Members shall receive de designation of Operation Members and will have voting rights at Members General Meeting. The Partner members shall receive the designation of Associate Members, and will remain without voting rights ate the Members General Meeting. The categories will be as follows:</p> <p>a) Former Effective Members, as per ABIAF’s By-Laws, shall become Operational Members, preserving their voting right at the Members’ General Meetings;</p> <p>b) Former Holder Members, as per ABIAF’s By-Laws, shall receive the designation of Operational Members, and will have voting rights at the Members’ General Meetings.</p>	<p>1.9 Todos associados da ABIAF se tornarão associados da GCCA. Atualmente não há associados Beneméritos e Aspirantes na ABIAF, sendo que essas categorias serão extintas. Os Associados Titulares passarão a receber designação de Associados Operacionais e passarão a ter direito de voto nas Assembleias Gerais. Os Associados Parceiros receberão a designação de Membros Associados e permanecerão sem direito a voto nas Assembleias Gerais. Aplica-se o seguinte:</p> <p>a) Antigos Associados Efetivos, conforme estatuto social da ABIAF, passarão a receber a designação de Associados Operacionais, mantendo-se todos os seus direitos inclusive seu direito a voto nas Assembleias Gerais dos Associados;</p> <p>b) Antigos Associados Titulares, conforme o Estatuto Social da ABIAF, passarão a receber a designação de Associados Operacionais, e terão direito de voto nas Assembleias Gerais dos Associados.</p>

<p>c) Natural persons will no longer be admitted as Meritorious Members or in any other category of Members pursuant to Annex I attached hereto;</p> <p>d) Former Contributors Members, as per ABIAF's By-Laws will join GCCA as Associated Members, and will remain without vote rights at the Members' General Meetings; and</p> <p>e) Former Partner Members, as per ABIAF's By-Laws will join GCCA as Associated Members, and will remain without voting rights at the Members' General Meetings.</p>	<p>c) Pessoas físicas não mais serão admitidas na última classe de associados mencionados, ou em qualquer outra classe de associados;</p> <p>d) Antigos Associados Contribuintes, conforme Estatuto Social da ABIAF, receberão a designação de Membros Associados, e continuarão a não ter direito de voto nas Assembleias Gerais dos Associados; e</p> <p>e) Antigos Associados Parceiros, conforme o Estatuto Social da ABIAF receberão a designação de Membros Associados e permanecerão sem direito de voto nas Assembleias Gerais dos Associados continuarão não tendo direito a voto.</p>
<p>1.10 If and once the merger of ABIAF by GCCA Brasil is approved by the Members' General Meeting GCCA Brasil will succeed ABIAF in all of its rights and obligations, according to the Law. Notwithstanding, ABIAF will bear the burden of all the amounts due to the termination of its employment agreements, and shall terminate all of these agreements after the Members General Meeting which will vote for the merger, and the due amounts will be object of a contingency.</p> <p>1.11 The partnership by and between GCCA Brasil and ABIAF above mentioned was not</p>	<p>1.10 Se e quando aprovada a incorporação da ABIAF pela GCCA em Assembleia Geral dos Associados, a GCCA sucederá a ABIAF em todos os seus direitos e obrigações, conforme a Lei. Não obstante, a ABIAF deve arcar com as verbas rescisórias dos contratos de trabalho de seus empregados. A ABIAF deverá promover a rescisão de todos esses contratos após a Assembleia Geral que votará a incorporação, provisionando os valores devidos.</p> <p>1.11 A parceria entre a GCCA e a ABIAF mais acima mencionada não teve por objetivo e nem</p>

<p>aimed and has not resulted in any transfer of title and ownership to all and any programs, conferences, surveys, data, and other services developed prior to, during the partnership. GCCA reserves all intellectual property rights and other property rights regarding such works at all times, including after the consolidation.</p>	<p>teve o condão de transferir titularidade sobre todos e qualquer dos programas, conferências, pesquisas, dados e outros serviços desenvolvidos antes e durante a parceria. A GCCA se reserva todos os direitos de propriedade intelectual e outros direitos de propriedade sobre tais obras em todos os momentos, inclusive após a incorporação, dos os momentos.</p>
<p>1.12 All of the long term ongoing agreements with suppliers and services providers will be maintained by GCCA Brasil as executed by ABIAF, without giving raise to any penalties for early termination or indemnification.</p>	<p>1.12 Todos os contratos com fornecedores e prestadores de serviços em andamento serão mantidos conforme contratado pela ABIAF, sem resultar em aplicação de penalidades por rescisão antecipada ou indenizações.</p>
<p>2 – FINANCIAL TERMS</p> <p>2.1 The IARW Board of Directors will supervise all the expenses and revenue of the Association, with due observance of IARW guidelines and practices, since IARW gives a financial support to GCCA, and such support obviously is variable and is contingent upon of IARW Bodies, as the Board of Directors and its Financial Committee.</p>	<p>2 – CONDIÇÕES FINANCEIRAS</p> <p>2.1 O Conselho de Administração supervisionará e dará todas as diretivas para a Diretoria relacionadas a todas as despesas e receitas da Associação, com observância das diretivas e práticas da IARW, a qual contribui financeiramente com a GCCA, sendo que tal contribuição evidentemente é variável e depende da aprovação dos Órgãos da IARW, como Conselho de Administração e Comitê de Finanças.</p>
<p>2.2 All the profits and reserve of profits of GCCA Brasil will be designated to be reinvested for the achievement of the purposes of GCCA Brasil.</p>	<p>2.2 Todos os lucros e reservas de lucros da GCCA serão designadas para serem reinvestidas para o atingimento das finalidades estatutárias da GCCA Brasil.</p>
<p>2.3 ABIAF’s equity will be appraised by an audit or accountant firm, hired by GCCA for that specific purpose, ad referendum of GCCA</p>	<p>2.3 O patrimônio da ABIAF será avaliado por uma empresa de auditoria ou de contabilidade, contratada pela GCCA para tal finalidade</p>

<p>Brasil's Member's General Meeting. Such valuation will be the object of an Appraisal Report which will be disclosed to the Members of both associations prior to the voting for the merger.</p> <p>2.3.1 Once the hiring of the auditing or accountant firm, the Appraisal Report and the merger itself are voted for and approved in the General Meetings, ABI AF's equity will be converted to GCCA Brasil, with due observance of the applicable accounting procedures, which will be reflected in GCCA Balance Sheet.</p> <p>2.4. ABI AF e GCCA have agreed that GCCA shall implement the following activities after the merger, if approved:</p> <p>a) Translating resources into Portuguese for a WFLO Short Course to be held in Brazil in 2021. GCCA has budgeted R\$ 10,000 for this cost; and</p> <p>b) Government and regulatory affairs for representation of the association before the Agriculture, Livestock and Supply Ministry – MAPA. GCCA has budgeted R\$ 50,000 for this cost in 2021.</p>	<p>específica, ad referendum da Assembleia Geral dos Associados da GCCA. Tal avaliação será objeto de um Laudo de Avaliação, que será disponibilizado aos Associados de ambas associações antes das votações sobre a incorporação.</p> <p>2.3.1 Uma vez que a contratação da firma de auditoria ou de contabilidade, o Laudo de Avaliação e a própria incorporação sejam votadas e aprovadas nas Assembleias Gerais, o patrimônio da ABI AF será vertido à GCCA, com observância das normas contábeis aplicáveis, o que será refletido no Balanço da GCCA.</p> <p>2.4 ABI AF e GCCA estão de acordo que a GCCA deverá implementar as seguintes atividades após a incorporação, se aprovada:</p> <p>a) Tradução para o português de recursos para a realização de um curso de curta duração pela WFLO no Brasil, no ano de 2021. A GCCA orçou o montante R\$ 10.000,00 (dez mil reais) para a realização desse curso; e</p> <p>b) Assuntos governamentais e regulatórios para a representação da associação junto ao Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento. Em 2021, a GCCA orçou o</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	custo para tal contratação em R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais),
<p>2.5 Any expenses (including taxes, legal, etc.) incurred during the consolidation will be paid for by GCCA. Notwithstanding the foregoing, GCCA will bear alone the cost of the auditing/accountant firm which will prepare the Appraisal Report above mentioned. ABI AF, by its turn, will be solely responsible for costs associated with the employment termination</p>	<p>2.5 Quaisquer despesas (incluindo despesas tributárias, honorários advocatícios, etc.) ensejadas pela incorporação serão pagas pela GCCA. Entretanto, o custo da empresa de auditoria/contabilidade que elaborará o Laudo de Avaliação supra mencionado será arcado exclusivamente pela GCCA. Já a ABI AF será a única responsável pelos custos relacionados à rescisão dos contratos de trabalho de seus empregados.</p>
<p>IN WITNESS WHEREOF, the parties execute this Memorandum of Understanding in two (2) copies of equal content and form in the presence of the undersigned witnesses, <i>ad referendum</i> of the General Meeting.</p>	<p>E por assim estarem justas e contratadas, as partes assinam este Memorando de Entendimentos, em 2 (duas) vias, de igual forma e teor, na presença das testemunhas abaixo assinadas, <i>ad referendum</i> da Assembleia Geral.</p>
<p>São Paulo, November 30th 2020.</p> <p>_____</p> <p>Associação Brasileira da Indústria de Armazenagem Frigorificada Francisco Carlos Borges de Assis Moura President</p> <p>_____</p> <p>Global Cold Chain Alliance Brasil Fabio Galesi Starace Fonseca Officer</p> <p>Witnesses:</p>	<p>São Paulo, 30 de novembro de 2020.</p> <p>_____</p> <p>Associação Brasileira da Indústria de Armazenagem Frigorificada Francisco Carlos Borges de Assis Moura Presidente</p> <p>_____</p> <p>Global Cold Chain Alliance Brasil Fabio Galesi Starace Fonseca Diretor</p> <p>Testemunhas:</p>

1. _____

Name:

ID (RG):

SSN (CPF):

2. _____

Name:

ID (RG):

SSN (CPF):

1. _____

Nome:

RG:

CPF:

2. _____

Nome:

RG:

CPF: