



**GLOBAL COLD CHAIN**  
ALLIANCE®

# **Perspectivas del Comercio, resiliencia ante la crisis global, enfocada en el sector de alimentos**

---

**16 DE JULIO 2025**



**Federico Assaleih Ortíz**

Presidente

Consejo Agropecuario de Veracruz



**GLOBAL COLD CHAIN**  
ALLIANCE®

# MÉXICO EN EL COMERCIO AGROALIMENTARIO

---

# **La importancia del sector agroalimentario mexicano**



El sector agroalimentario mexicano representó el 3.20% de la economía nacional en 2024

2025 1T

| Denominación                                | 2023         |              |              |              | 2024         |              |              |              |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | 1T           | 2T           | 3T           | 4T           | 1T           | 2T           | 3T           | 4T           |
| Producto Interno Bruto, a precio de mercado | 24,857,592.8 | 25,056,703.5 | 25,188,672.9 | 25,289,321.3 | 25,300,867.3 | 25,347,933.5 | 25,562,881.1 | 25,393,160.3 |
| Actividades Primarias                       | 835,453.6    | 835,859.9    | 821,536.4    | 829,323.0    | 792,964.7    | 802,951.2    | 839,463.2    | 784,482.1    |
| Actividades Secundarias                     | 7,896,288.3  | 7,984,685.8  | 8,035,660.2  | 8,099,022.2  | 8,023,295.8  | 8,030,514.7  | 8,057,387.5  | 7,932,945.7  |
| Actividades Terciarias                      | 14,716,963.3 | 14,838,355.8 | 14,949,417.0 | 14,967,984.4 | 15,086,595.6 | 15,128,167.5 | 15,258,399.7 | 15,263,767.7 |

Notas y Llamadas:

Cifras preliminares. Debido al método de estimación las series pueden ser modificadas al incorporarse nueva información.

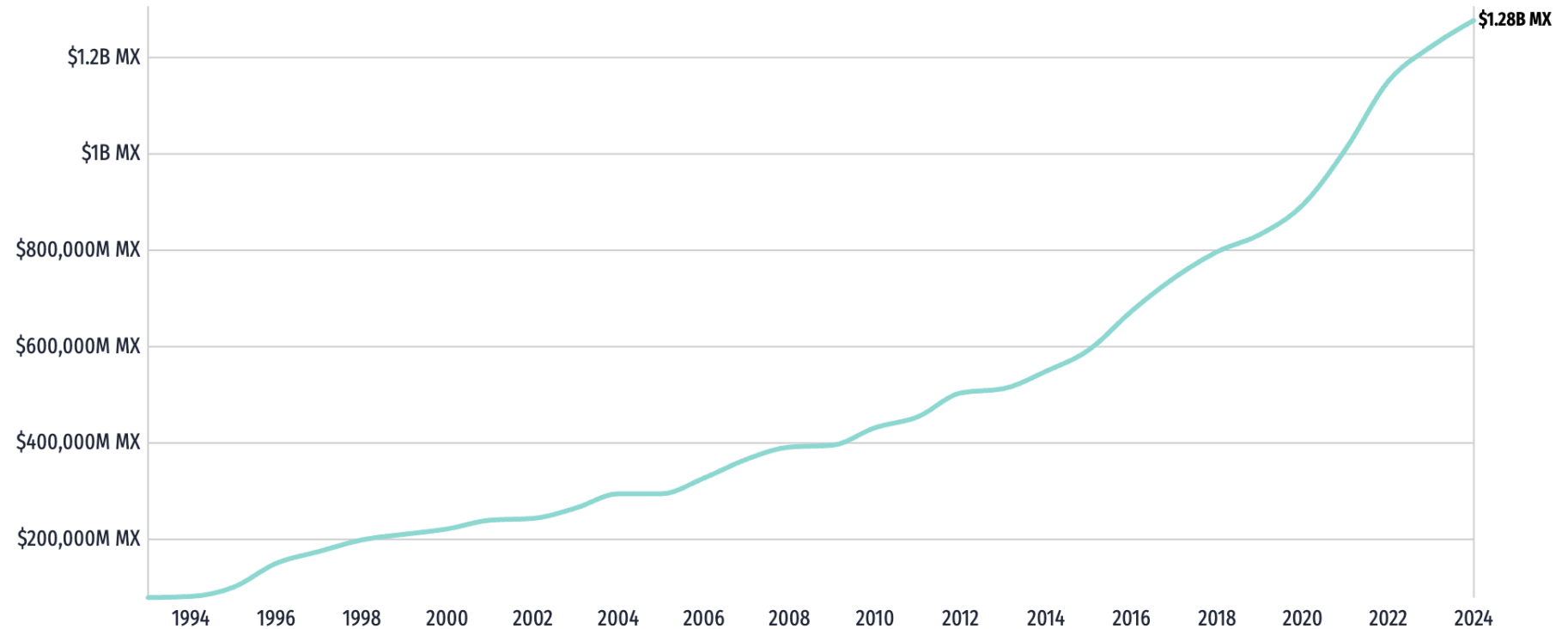
Fuente:

INEGI



# Valor de la producción agrícola y ganadera nacional

Producto interno bruto anual



En el cuarto trimestre de 2024, Agricultura, Cría y Explotación de Animales, Aprovechamiento Forestal, Pesca y Caza registró un producto interno bruto de \$1.45B MX, evidenciando un alza de 19.6% con respecto al trimestre anterior y un alza de 1.76% respecto al mismo periodo del año anterior.

\* Valores corrientes, a precios corrientes, año base 2013. Excluye impuestos sobre los productos.

Fuente [Instituto Nacional de Estadística y Geografía \(INEGI\)](https://inegi.org.mx/).

[www.economia.gob.mx/datamexico/](https://www.economia.gob.mx/datamexico/)



# Ocupación y empleabilidad.

La población ocupada en el sector agroalimentario en México, durante el primer trimestre de 2025, fue de **811 mil personas, lo que representa el 23.7% del total de ocupados**. Este sector incluye actividades como agricultura, ganadería, silvicultura, pesca y caza.

| Distribución de la Población Ocupada por Sector: |                                |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|
| Sector Primario (Agroalimentario):               | 811 mil personas, 23.7%.       |
| Sector Secundario (Industrial):                  | 624 mil personas, 18.3%.       |
| Sector Terciario (Servicios):                    | 2 millones de personas, 57.2%. |

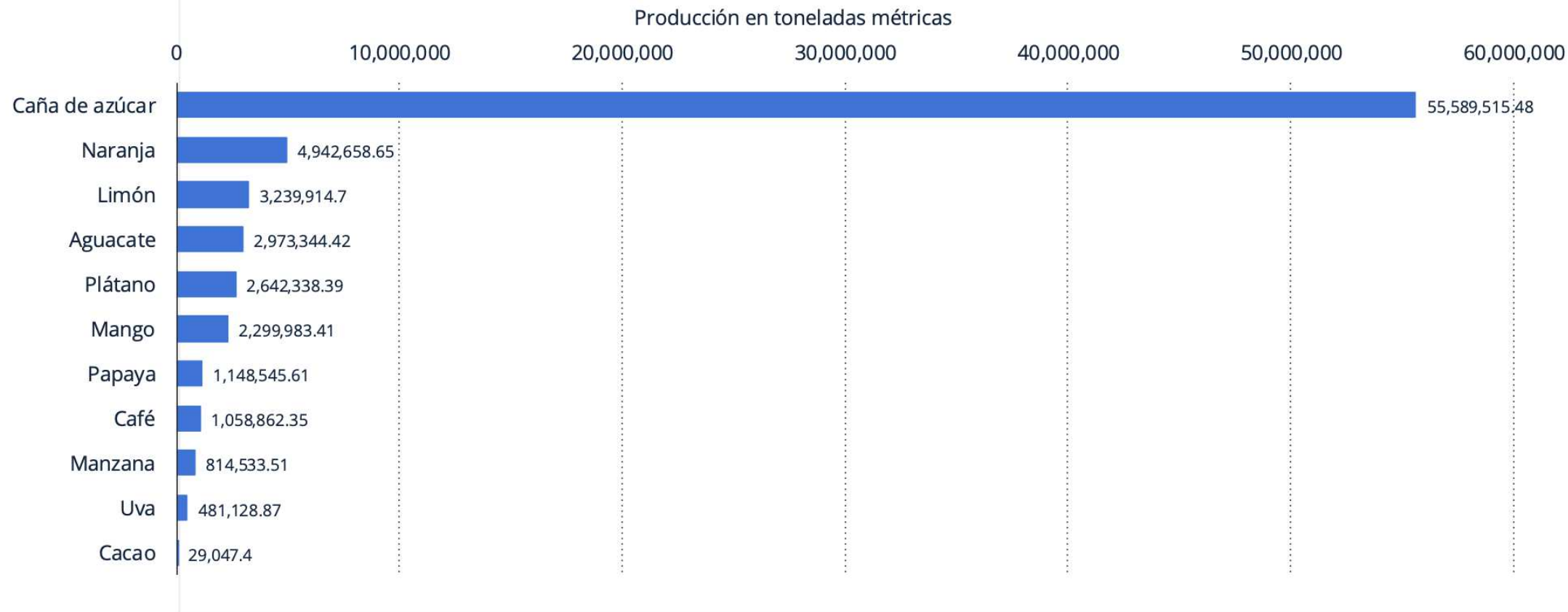
Tabla elaborada con datos de INEGI y Secretaría de Agricultura (2025)





# Volumen de producción de algunos cultivos perennes en México en 2023, por tipo de cultivo (en toneladas métricas)

México: volumen producción de cultivos perennes por tipo 2023



6

**Descripción:** En 2023, la caña de azúcar fue uno de los cultivos perennes más importantes en México con un volumen de producción de aproximadamente 55,5 millones de toneladas métricas. Durante el mismo año, el cultivo de naranja produjo alrededor de 4,94 millones de toneladas de dicho cítrico. [Leer más](#)

**Notas:** México; 2023

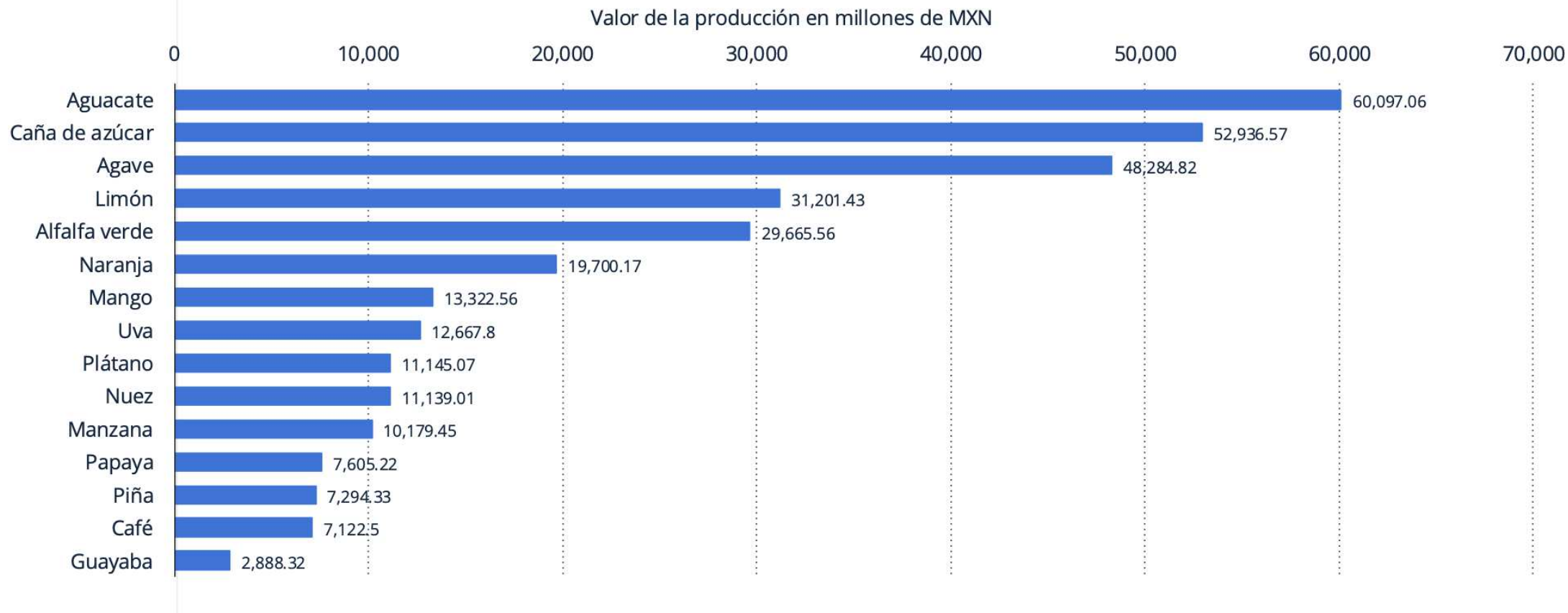
**Fuente(s):** SIAP





# Valor de producción de algunos cultivos perennes en México en 2023, por tipo (en millones de pesos mexicanos)

México: valor de la producción de cultivos perennes por tipo 2023

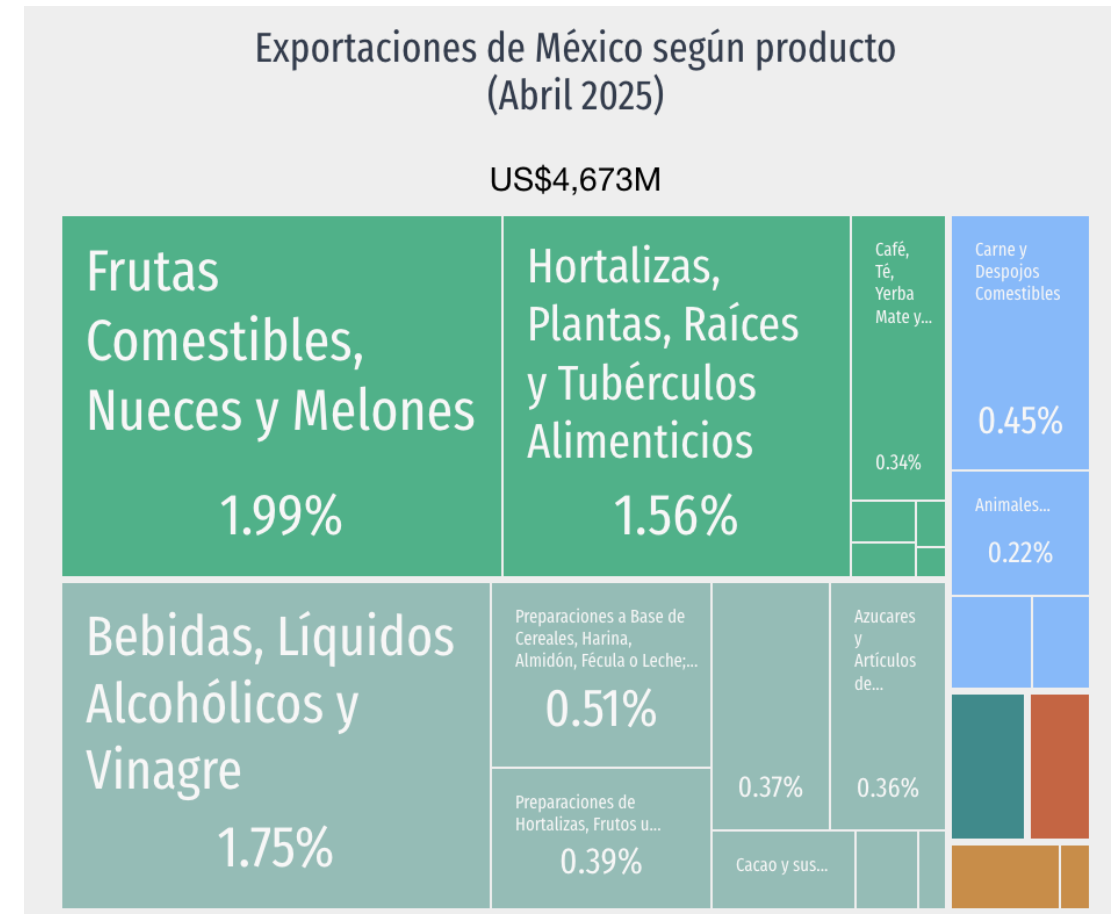


**Descripción:** En 2022, el valor más elevado de producción fue el del aguacate, que se calculó en aproximadamente 60.097 millones de pesos; seguido por la caña de azúcar, que su coste de producción fue de 52.936 millones de pesos mexicanos. Para completar el podio, se encuentra el agave. [Leer más](#)  
**Notas:** México; 2023  
**Fuente(s):** SIAP



# REPRESENTAMOS EL 8.4 % DEL TOTAL DE LAS EXPORTACIONES DE MÉXICO

- En 2024, las exportaciones agroalimentarias de México alcanzaron un nuevo récord, **superando los 54 mil millones de dólares**. Este logro consolida la posición de México como una potencia agroexportadora a nivel mundial, con productos llegando a 192 países.
- **Cifras clave de 2024:**
  - **Valor total de exportaciones:** 54,430 millones de dólares.
  - **Crecimiento anual:** 4.9% más que el año anterior.
  - **Balanza comercial:** Superávit de 7,795 millones de dólares, marcando el tercer mayor saldo positivo en 30 años.

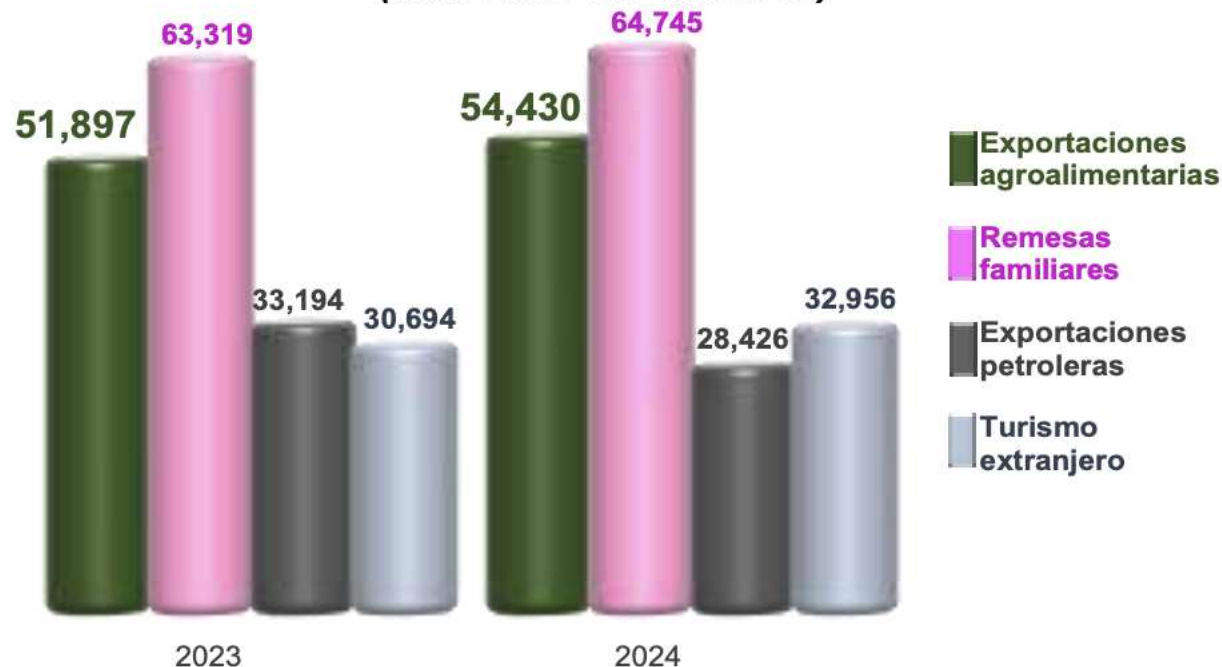


Fuente: Data México 2025

# Somos uno de los principales generador de DIVISAS para el país.

En 2023, rompieron récord al alcanzar los \$51,874 millones de dólares, superando incluso a las remesas y al turismo como principales fuentes de ingresos.

*Divisas captadas según concepto, 2023-2024  
(Millones de dólares)*



*Fuente: SIAP con datos de Banco de México.*

Fuente:  
[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza\\_Comercial\\_Agropecuaria\\_y\\_Agroindustrial\\_diciembre\\_2024.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza_Comercial_Agropecuaria_y_Agroindustrial_diciembre_2024.pdf)



# **El sector agropecuario mexicano en el mundo**



# Exportación agroalimentaria

En 2024, la exportación de frutas a nivel mundial alcanzaron los **163,054 millones de dólares**.

Este crecimiento ha sido impulsado por diversos factores, como la creciente demanda de alimentos más saludables, la apertura de mercados internacionales y las mejoras en las infraestructuras logísticas.



Ranking productivo mexicano:

- 11° Producción mundial de cultivos agrícolas
- 10° Producción mundial de ganadería primaria
- 16° Producción mundial pesquera y acuicola

Principales productos agroalimentarios exportados 2023 (millones de dólares)

El 70.8% del total de divisas por las ventas al exterior de productos agroalimentarios de México, corresponden a los principales por su valor comercial.



México en el valor de las exportaciones mundiales

|                |      |      |      |      |     |     |      |      |      |     |      |     |     |     |     |     |      |     |     |      |      |     |      |     |     |      |     |     |
|----------------|------|------|------|------|-----|-----|------|------|------|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|------|-----|-----|
| Ranking:       |      |      |      |      |     |     |      |      |      |     |      |     |     |     |     |     |      |     |     |      |      |     |      |     |     |      |     |     |
| 1°             | 1°   | 1°   | 1°   | 1°   | 13° | 3°  | 1°   | 2°   | 2°   | 5°  | 2°   | 12° | 13° | 3°  | 13° | 10° | 2°   | 6°  | 13° | 3°   | 1°   | 14° | 3°   | 7°  | 3°  | 1°   | 7°  | 19° |
| Participación: |      |      |      |      |     |     |      |      |      |     |      |     |     |     |     |     |      |     |     |      |      |     |      |     |     |      |     |     |
| 35.5           | 48.1 | 16.0 | 48.9 | 30.7 | 2.7 | 7.6 | 12.2 | 18.2 | 18.0 | 5.0 | 19.9 | 1.5 | 1.0 | 9.2 | 2.0 | 4.2 | 22.3 | 2.7 | 1.4 | 12.3 | 24.7 | 1.8 | 10.8 | 6.1 | 9.9 | 31.4 | 3.8 | 1.5 |

Nota: Las cifras pueden diferir con las de otras series publicadas por instituciones u organismos nacionales, lo anterior derivado por diferencias en los conceptos y tratamientos que cada ente define para la integración de sus datos. En carne se incluyen los despojos comestibles, y en las berries al arándano, la frambuesa, la fresa y la zarzamora. El ranking y la participación para jitomate considera el total de tomates y el de tequila al total de bebidas a partir de agave.

Fuente: SIAP con datos de Banco de México. INEGI, la ONU, la OMC y ANAM.

Somos el productor 11 de alimentos en el mundo



# Principales mercados de exportación agroalimentaria



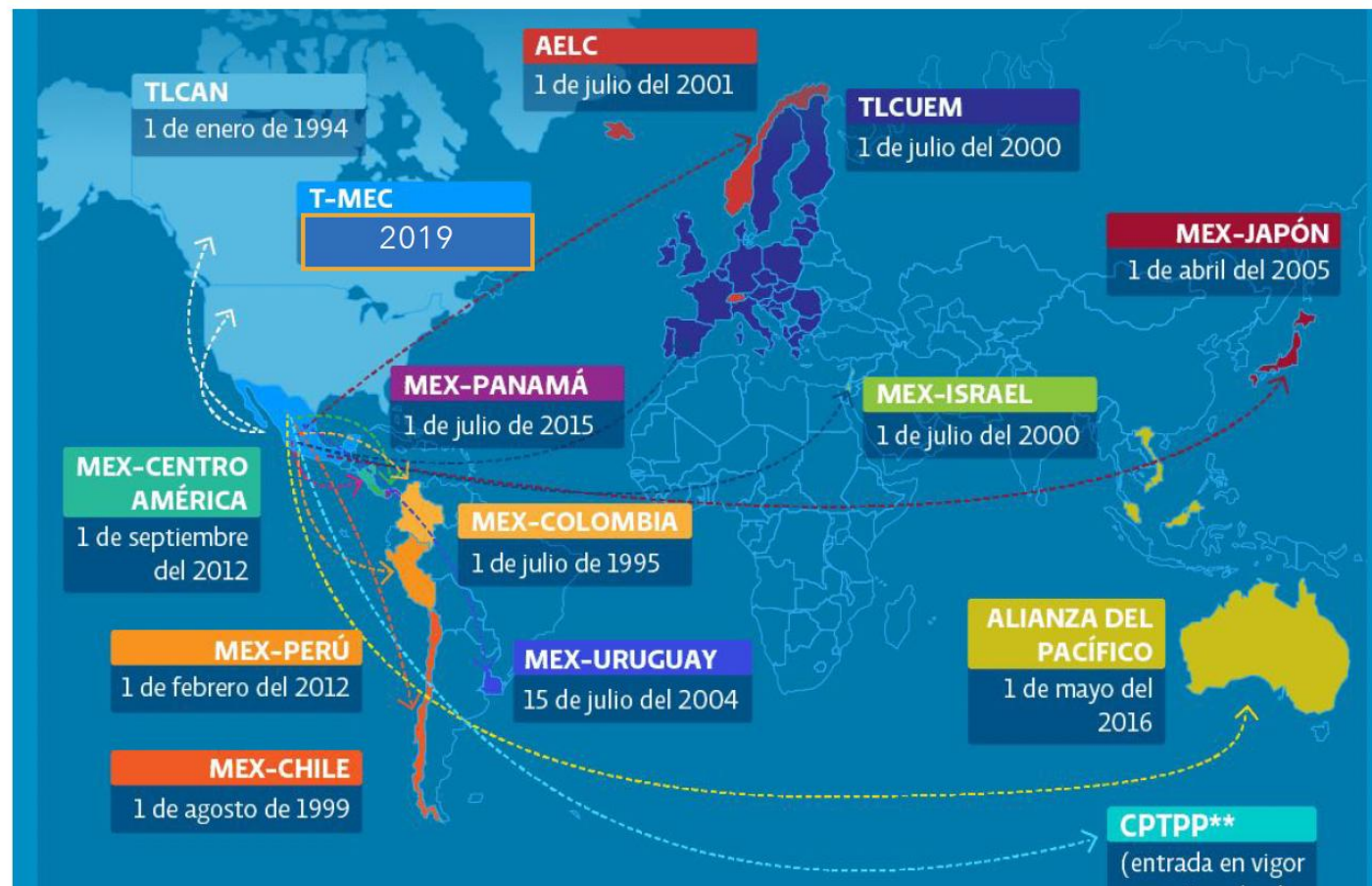


# Poseemos una red de tratados y acuerdos para preferencias comerciales y cooperación

✓ México cuenta con una red de **13 Tratados Comerciales** con **52 países**.

En conjunto representan, según datos del Banco mundial:

- ✓ El **61.1%** del **PIB mundial** (49.4 billones de dólares).
- ✓ El **19.4%** de la **población del mundo** (1,472 millones de habitantes).



Fuente:  
Secretaría de Economía.

# ***Para 2024 México se consolidó como el 9° Exportador del sector agroalimentario***

Fuente:  
SADER. Gobierno de México

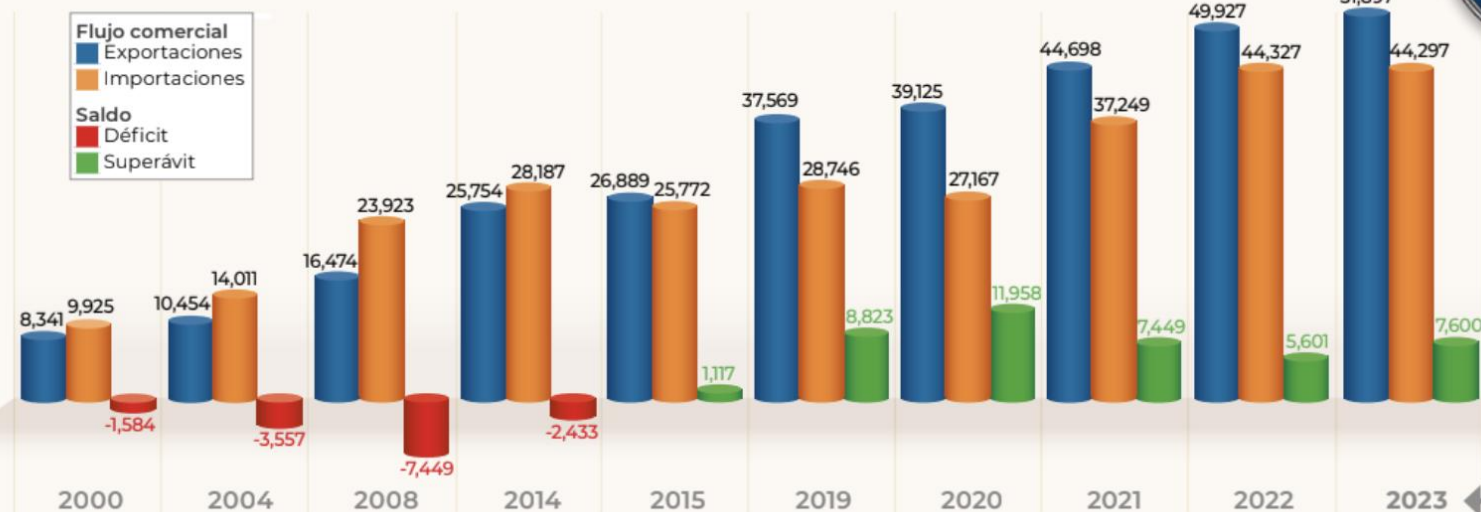
## SECTOR EXPORTADOR AGROALIMENTARIO DE MÉXICO

La Balanza Comercial Agropecuaria y Agroindustrial de México, por noveno año consecutivo reporta saldo positivo. En 2023, el superávit fue de **siete mil 600 millones de dólares**.

Es el tercer mayor saldo positivo en 29 años (desde 1995); derivado de **51 mil 897 MDD de exportaciones y 44 mil 297 MDD de importaciones**.

El valor de las exportaciones agroalimentarias es el más alto reportado en 31 años.

Comercio exterior anual agroalimentario  
(millones de dólares)



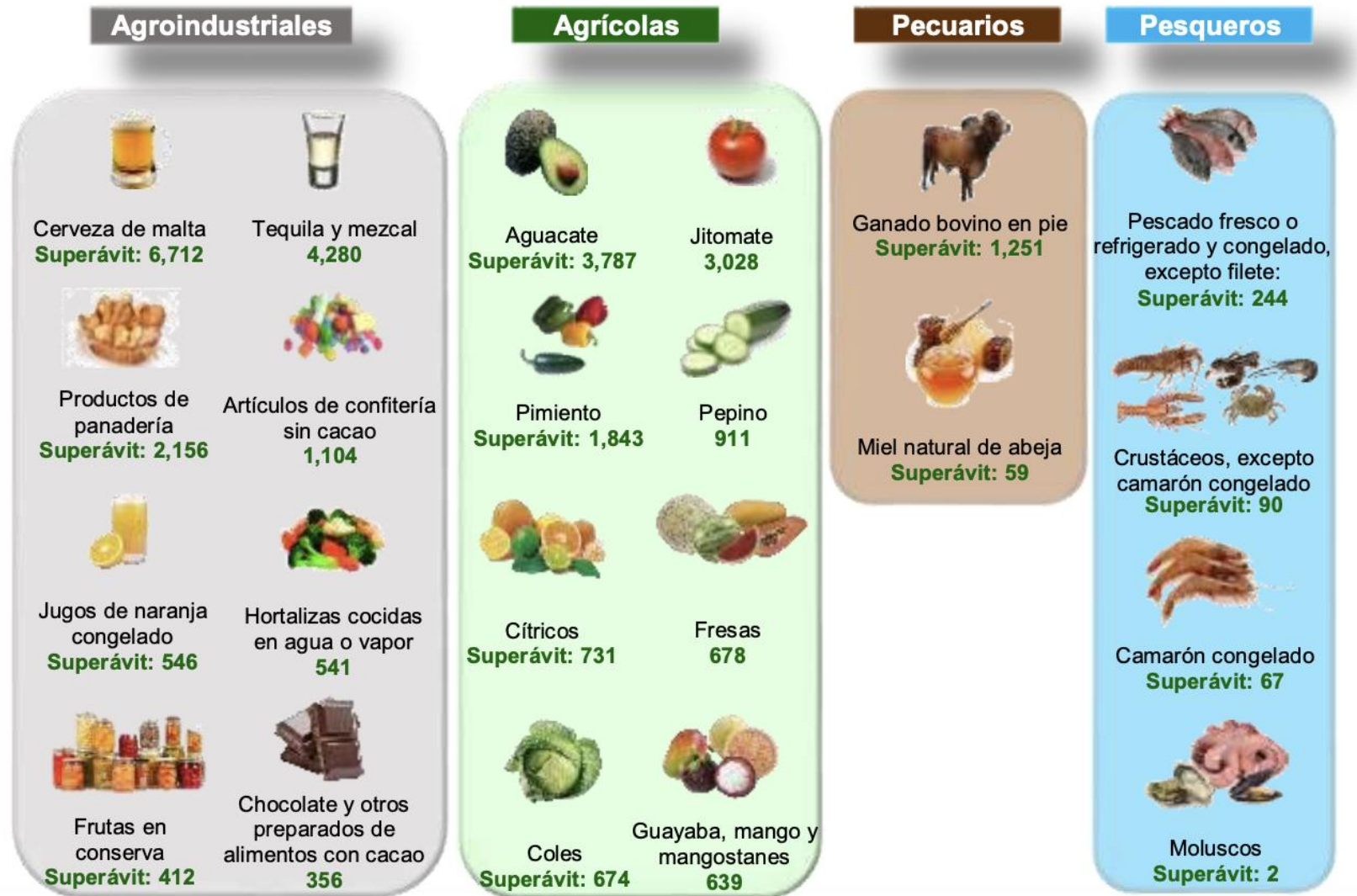
**9°**  
Exportador  
**2.4%**



*Superávit de los principales productos comercializados de México por tipo, 2024*  
(Millones de dólares)

## Balanza Agropecuaria y Agroindustrial: Superávit de 7,795 MDD.

Las mercancías que contribuyen significativamente al superávit de la balanza agroalimentaria de México por sus saldos positivos son:



Fuente:

[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza\\_Comercial\\_Agropecuaria\\_y\\_Agroindustrial\\_diciembre\\_2024.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza_Comercial_Agropecuaria_y_Agroindustrial_diciembre_2024.pdf)



# México: Líder entre los exportadores de frutas en América Latina y el Caribe

- México alcanzó un valor FOB exportado de 12,865 millones de dólares, mostrando un crecimiento de 47%.
- Productos clave: Aguacate, frambuesas, fresas, limones, mangos y uvas.
- Mercados principales: Estados Unidos, Canadá, Japón y España.
- Particularidades: México lidera las exportaciones mundiales de aguacate Hass y mantiene una posición destacada en berries, especialmente hacia Estados Unidos, gracias a su cercanía, capacidad productiva y cumplimiento de estándares internacionales.



# Saldos positivos

Los cultivos con mayor venta al extranjero y que contribuyen significativamente al saldo positivo son (millones de dólares):

*Los cultivos con mayor venta al extranjero y que contribuyen significativamente al saldo positivo son (millones de dólares):*

|                                                                                                               |                                                                                                                   |                                                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aguacate</b><br><br>3,787 | <b>Jitomate</b><br><br>3,030   | <b>Pimiento</b><br><br>1,845                    | <b>Pepino</b><br><br>911                       | <b>Cítricos</b><br><br>868               |
| <b>Fresa</b><br><br>800      | <b>Coles</b><br><br>706        | <b>Almendras, nueces y pistaches</b><br><br>656 | <b>Guayaba, mango y mangostanes</b><br><br>648 | <b>Melón, sandía y papaya</b><br><br>625 |
| <b>Cebolla</b><br><br>472    | <b>Uvas y pasas</b><br><br>406 | <b>Café sin tostar</b><br><br>405               | <b>Lechugas</b><br><br>323                     | <b>Plátano</b><br><br>245                |
| <b>Garbanzo</b><br><br>219 | <b>Trigo duro</b><br><br>125 | <b>Algodón</b><br><br>103                     | <b>Maíz</b><br><br>99                        | <b>Tabaco en rama</b><br><br>64        |



Fuente:

[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza\\_Comercial\\_Agropecuaria\\_y\\_Agroindustrial\\_diciembre\\_2024.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza_Comercial_Agropecuaria_y_Agroindustrial_diciembre_2024.pdf)

# Productos que aportan mayor valor al superavit

Balanza de bienes agroindustriales: Para 2024, se registra un superávit de 4,872 MDD, periodo en el que las exportaciones fueron 18.6% mayores que las importaciones

Las exportaciones que mayor valor aportan al superávit son (millones de dólares):

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                   |                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Cerveza</i><br><br>6,722                                          | <i>Tequila y mezcal</i><br><br>4,280                                  | <i>Productos de panadería</i><br><br>2,811     | <i>Artículos de confitería sin cacao</i><br><br>1,337 | <i>Frutas en conserva</i><br><br>867                     |
| <i>Chocolate y otros preparados de alimentos con cacao</i><br><br>834 | <i>Salsas, sazónadores y condimentos</i><br><br>774                   | <i>Carne de porcino</i><br><br>758             | <i>Hortalizas cocidas en agua o vapor</i><br><br>612  | <i>Preparaciones de café, té o yerba mate</i><br><br>549 |
| <i>Jugo de naranja congelado</i><br><br>548                          | <i>Extracto de malta</i><br><br>491                                   | <i>Azúcar</i><br><br>440                       | <i>Productos de cereal tostado inflado</i><br><br>356 | <i>Fresa y frambuesa congelada</i><br><br>351            |
| <i>Hortalizas preparadas en vinagre</i><br><br>335                  | <i>Jugos sin fermentar, excluyendo naranja congelado</i><br><br>252 | <i>Lactosa, glucosa y fructosa</i><br><br>211 | <i>Carne de bovino congelada</i><br><br>208         | <i>Levadura</i><br><br>180                             |

Fuente: SIAP con datos de Banco de México.





# Mayores ventas al extranjero

*Las mayores ventas fueron de (millones de dólares):*

|                                                                                                                                                   |                                                                                                                        |                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Pescado fresco o refrigerado, excepto filete</i><br><br>215 | <i>Camarón congelado</i><br><br>156 | <i>Pescado congelado, excepto filete</i><br><br>117 |
| <i>Crustáceos, excepto camarón congelado</i><br><br>96         | <i>Filetes de pescado</i><br><br>89 | <i>Moluscos</i><br><br>70                           |

*Fuente: SIAP con datos de Banco de México y de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM).*

|                                                                                                                              |                                                                                                                            |                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Ganado bovino en pie</i><br><br>1,300 | <i>Miel natural de abeja</i><br><br>59 | <i>Leche sin concentrar sin azúcar</i><br><br>17 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

*Fuente: SIAP con datos de Banco de México y de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM).*



Fuente:

[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza\\_Comercial\\_Agropecuaria\\_y\\_Agroindustrial\\_diciembre\\_2024.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/978190/Balanza_Comercial_Agropecuaria_y_Agroindustrial_diciembre_2024.pdf)





**GLOBAL COLD CHAIN**  
ALLIANCE®

# **RETOS EN LA COMERCIALIZACIÓN AGROALIMENTARIA**

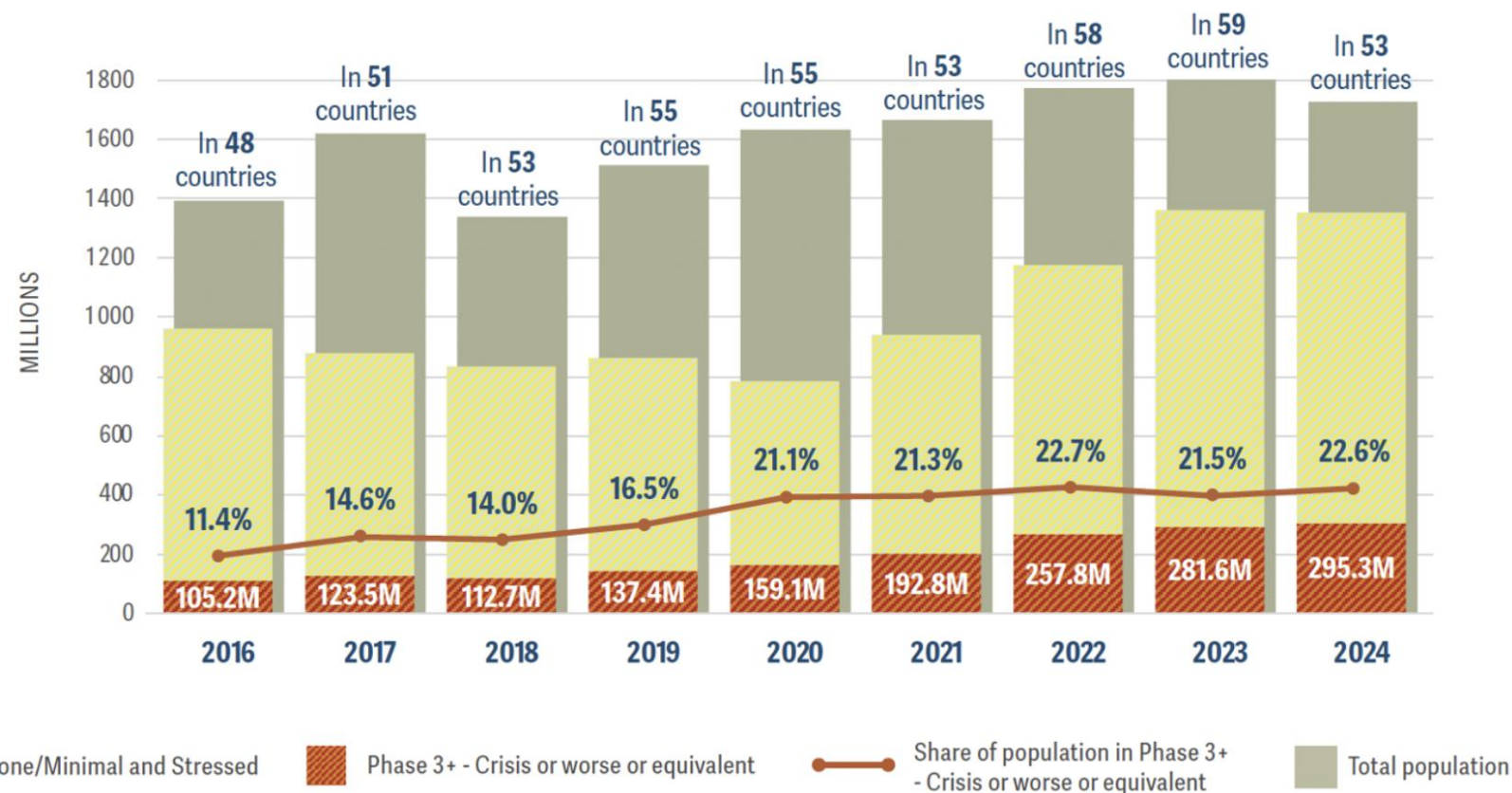
---

**La suma de tres crisis :  
Conflictos bélicos,  
Pandemia COVID y cambio  
climático, da lugar a otra:  
EL HAMBRE**



# Inseguridad alimentaria

Numbers of people and share of analysed population in GRFC countries/territories facing high levels of acute food insecurity, 2016–2024



Nota: La cifra de 2020 se ha actualizado para reflejar las actualizaciones de Flowminder en el análisis del IPC de Afganistán.  
Fuente: FSIN, Informe Mundial sobre Crisis Alimentarias 2025.



# Incremento en los precios

## Precios por las nubes

Tras permanecer estables por varios años, los precios internacionales de los alimentos se dispararon debido a las perturbaciones por condiciones meteorológicas extremas y por la pandemia, y siguieron subiendo hasta alcanzar máximos en marzo de 2022 tras la invasión rusa de Ucrania.

(índice de precios reales de los alimentos; 2014–16 = 100)



Fuente: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Estamos ante la tercera crisis mundial de precios de los alimentos en 15 años, debido a la resistencia a reformar los sistemas alimentarios para tener más capacidad de adaptación ante los conflictos y el cambio climático.



# Cambio climático

## Reducción de la productividad agrícola:

El aumento de las temperaturas, las sequías y las inundaciones afectan directamente el rendimiento de los cultivos, disminuyendo la disponibilidad de alimentos.

## Aumento de plagas y enfermedades:

Los cambios en el clima favorecen la proliferación de plagas y enfermedades, lo que puede causar pérdidas significativas en las cosechas.

## Alteración de las estaciones de crecimiento:

Los cambios en los patrones climáticos pueden alterar el ciclo de crecimiento de las plantas, afectando la producción de alimentos.

## Impacto en la calidad de los alimentos:

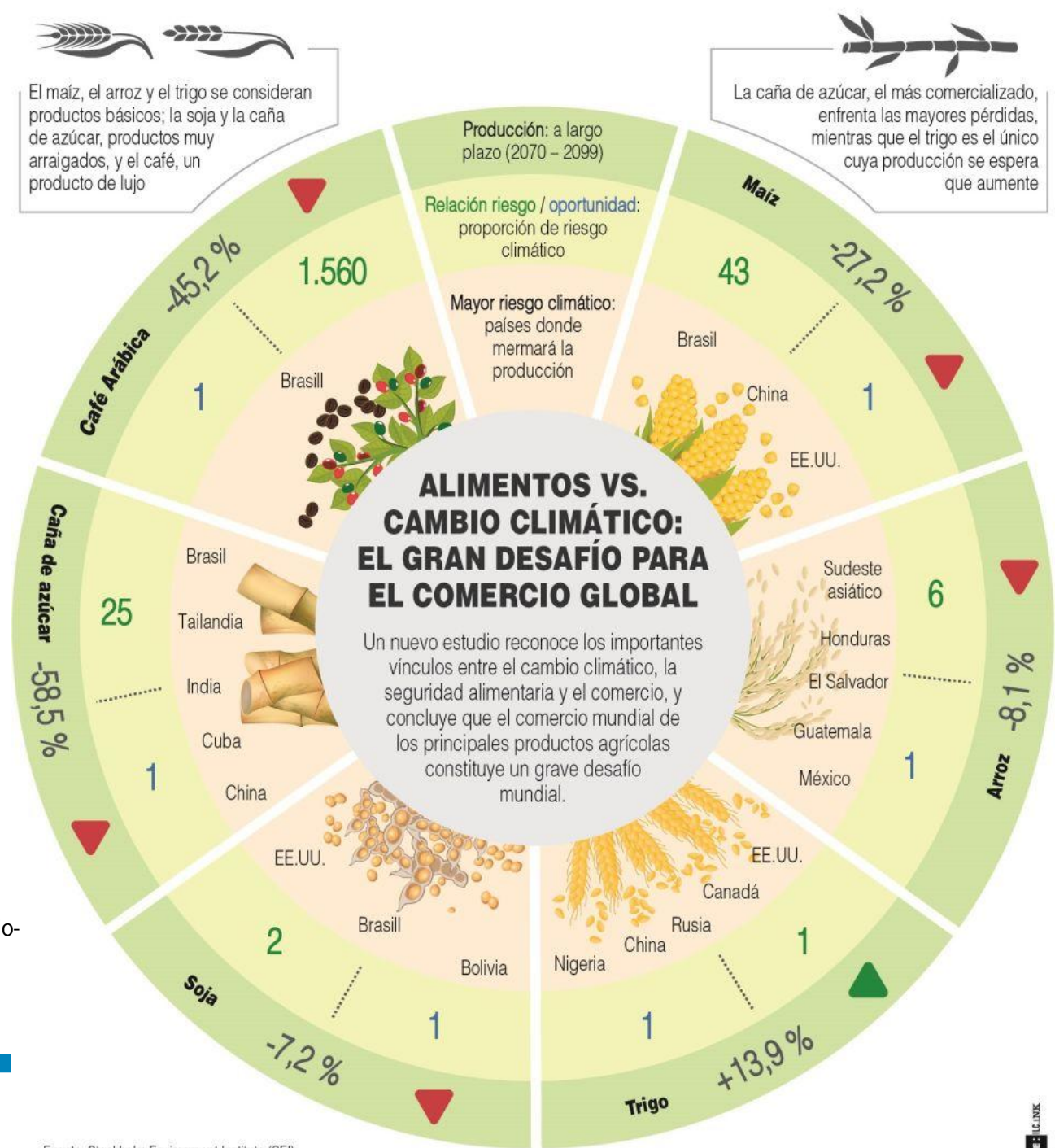
La escasez de agua y los cambios en las condiciones climáticas pueden afectar la calidad nutricional de los cultivos.





# Afectaciones por cultivo:

<https://www.portalam biental.com.mx/sabias-que/20210917/como-se-relacionan-el-cambio-climatico-y-la-seguridad-alimentaria>



# Impacto en MÉXICO

## Producción de granos en caída libre

- México sufrirá en 2025 su peor nivel de producción de granos y oleaginosas en 25 años: se prevé 32.4 Mt vs. 40.8 Mt en 2021
- Caídas previstas: trigo (-41 %), maíz (-5 %), sorgo (-9 %), con 270 000 ha sin sembrar en el norte

## Escasez hídrica crítica

- 76 % del agua nacional se destina a la agricultura. Zonas clave (Bajío, norte) enfrentan sequías severas, con embalses al 9-18 % de su capacidad
- El cambio climático intensifica la evapotranspiración y sequías prolongadas, comprometiendo cultivos básicos como maíz, trigo y café .

## Inflación y precios internos al alza

- En 2024, precios agroalimentarios aumentaron ~6 % (INEGI), superando inflación general .
- Productos como tortillas, papaya, jitomate y cilantro registraron incrementos de hasta 35 % en algunas regiones [mexicobusiness.news](https://mexicobusiness.news).

## Aumento de las importaciones

- Para cubrir déficit interno, se importaron 23.9 Mt de maíz (21 % más) y 0.23 Mt de frijol (143 %) en el primer semestre de 2024 .
- También aumentaron importaciones de trigo, aceite de soya, etc.



# Impacto en MÉXICO

Posibles efectos que trascenderían al comercio exterior del país:

- **Reducción de oferta exportable:** Caída en producción limita volúmenes exportables de maíz, trigo, sorgo, café.
- **Aumento de costos logísticos:** Ineficiencias en cadena de frío y transporte elevan el costo-frecuencia del desperdicio.
- **Riesgo sanitario:** Rebotes de plagas como el gusano barrenador derivaron en restricciones de exportación de ganado, dañando los envíos a EE. UU.
- **Riesgos en acuerdos comerciales:** Imposición de aranceles del 30% a EE.UU. La expiración del acuerdo de suspensión de aranceles al jitomate puede provocar barreras hasta del 20 %. La revisión TMEC.
- **Fuga de recursos hídricos:** Agrocultivos intensivos como tomate y berry están usando agua crítica para exportación, afectando la sostenibilidad hídrica nacional. Ley de Aguas Nacionales.



**¿Qué hacemos?**

---

# Propuestas

Para colaborar con gobierno, academia y sociedad con el fin de mejorar la producción y rendimiento

| Problemática                                                                                                                                                                                               | Propuesta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Innovación tecnológica, bioseguridad y sanidad agropecuaria</b><br><br>Plagas y enfermedades (screwworm, mosca de la fruta, roya)<br>Restricciones sanitarias internacionales<br>Bajo uso de bioinsumos | <b>Reutilización de aguas residuales tratadas</b><br><br><b>Fortalecimiento del SENASICA y campañas preventivas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Incrementar el presupuesto y presencia operativa para monitoreo fitosanitario</li><li>• Digitalizar el sistema de alertas de plagas a nivel municipal</li></ul> <b>Biotecnología y bioinsumos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Facilitar el registro y comercialización de biofertilizantes, bioestimulantes y biocontroladores</li><li>• Apoyar a productores para adoptar alternativas al glifosato y otros agroquímicos vetados</li></ul> <b>Centros de investigación agroexportadora</b><br>Financiar centros tecnológicos regionales especializados en: <ul style="list-style-type: none"><li>• Cadenas exportables (hortalizas, frutas, congelados, jugos)</li><li>• Trazabilidad digital y certificación rápida</li><li>• Cumplimiento de normativas extranjeras (FSMA, Codex, EU Food Law)</li></ul> |





# Propuestas

Para colaborar con gobierno, academia y sociedad con el fin de mejorar la producción y rendimiento

| Problemática                                                                                                                                                                  | Propuesta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Innovación tecnológica, bioseguridad y sanidad agropecuaria</b><br><br>Pérdidas postcosecha (20–35 %)<br>Ineficiencias logísticas<br>Alta huella de carbono en exportación | <b>Desarrollo de infraestructura logística</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Red de centros de acopio y refrigeración en zonas de alta producción agroexportadora: Bajío, Norte, Centro, Sur-Sureste. (Caso MAERSK-PERU)</li><li>• Interconexión rápida y segura con puertos clave: Manzanillo, Veracruz, Lázaro Cárdenas.</li></ul> <b>Transporte multimodal y eficiente</b> <p>Incentivar y activar el uso de trenes y contenedores refrigerados</p> <b>Programas de formación certificados en:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Buenas Prácticas de Manejo (BPM)</li><li>Control de temperatura y humedad</li><li>Certificación en manejo poscosecha</li></ul> <b>Trazabilidad digital</b> <p>Uso de blockchain, QR, RFID para el seguimiento de productos del campo al destino final</p> <p>Integración con aduanas y compradores internacionales</p> |

# Propuestas

Para colaborar con gobierno, academia y sociedad con el fin de mejorar la producción y rendimiento

| Problemática                                                                                                                                                                          | Propuesta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Innovación tecnológica,<br/>bioseguridad y sanidad<br/>agropecuaria</b><br><br>Pérdidas postcosecha (20–35 %)<br>Ineficiencias logísticas<br>Alta huella de carbono en exportación | <b>Estrategia de Diversificación Comercial</b><br>Enlace activo y continuo con compradores de:<br>Unión Europea (Alemania, Países Bajos, España)<br>Medio Oriente (EAU, Arabia Saudita)<br>Asia (Japón, Corea del Sur, Singapur)<br>Uso proactivo de TLCs: T-MEC, TLCUEM, TIPAT, Alianza del Pacífico<br><b>Valor agregado y diferenciación</b><br>Impulsar la transformación de productos primarios:<br>Mango → deshidratado, pulpas, jugos<br>Certificaciones: GlobalG.A.P., USDA Organic, Fair Trade<br><b>Plataformas digitales B2B</b><br>Desarrollar marketplaces especializados para agroexportadores mexicanos<br>Vincular empresas con compradores por sector, país, volumen |



# Propuestas

Para colaborar con gobierno, academia y sociedad con el fin de mejorar la producción y rendimiento

| Problemática                                                                                                                                                                  | Propuesta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Innovación tecnológica, bioseguridad y sanidad agropecuaria</b><br><br>Pérdidas postcosecha (20–35 %)<br>Ineficiencias logísticas<br>Alta huella de carbono en exportación | <b>Financiamiento digital y agrotech</b><br>Apoyar plataformas como Verqor, AgroLend, Siembro:<br>Créditos productivos sin intermediarios<br>Análisis de riesgo basado en datos satelitales y climáticos<br><b>Reorganización productiva</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecer consorcios, asociaciones y cooperativas exportadoras</li><li>• Integrar a pequeños productores en clusters agroindustriales</li></ul> <b>Profesionalización del productor</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Formación en comercio exterior agrícola, normativas fitosanitarias y negociación internacional (en colaboración con universidades)</li><li>• Programas técnicos móviles en comunidades rurales:<ul style="list-style-type: none"><li>E-commerce agroalimentario</li><li>Trazabilidad y logística</li><li>Gestión empresarial agrícola</li></ul></li></ul> |





**GLOBAL COLD CHAIN**  
ALLIANCE®

***México debe transitar de ser un país exportador de volumen a uno exportador de valor y resiliencia.***

**¿Te unes al reto?**

---

# **¡MUCHAS GRACIAS!**

**Lic. Federico Assaleih Ortíz**

**Email: [consejoagropecuarioveracruz@gmail.com](mailto:consejoagropecuarioveracruz@gmail.com)**